

# 简 报

深圳市中小企业信用担保中心

2003 年 8 月 1 日总第 20 期

## 专题聚焦

发挥主体作用，促进体系建设 —聚焦担保中心一届七次监管会-----	2
担保中心信息化管理平台获科技局局长好评-----	3
担保中心累计担保额突破十亿-----	3
担保中心与两家银行建立合作关系-----	3

第一视线-----	4
-----------	---

## 观点与思考

凡事预则立，不预则废 —反思 SARS 事件，树立危机意识-----	5
------------------------------------	---

## 专业论坛

掌握财务分析方法，准确衡量企业风险-----	6
------------------------	---

## 尖锋对话

闻道有先后，术业有专攻 —建设品牌担保机构之经验点滴-----	7
---------------------------------	---

合作与交流-----	8
------------	---

### 发挥主体作用，促进体系建设

#### —— 聚焦担保中心一届七次监管会

2003年5月13日，深圳市中小企业信用担保中心一届七次监管会于深圳威尼斯酒店召开。会议听取并通过了叶小杭主任对担保中心2002年的工作总结、2002年财务结算、2003年财务预算和2003年工作计划的汇报。

深圳市副市长、监管会主席陈应春代表监管会对担保中心三年来的工作做出充分肯定，他认为担保中心很好地坚持了市政府确定的“政策性目标、企业化管理、市场化运作”三大原则和监管会制定的“严谨、稳健、高效、安全”八字方针，作为政策性担保机构为解决深圳市中小企业融资难问题做出了不懈努力，切实发挥到了主体的作用。

对于2003年的担保工作，陈应春主席提出了新的要求，第一，要求担保中心在已形成的品牌基础上，加大宣传力度、扩大影响力、进一步形成担保行业的主流声音；第二，逐步提高信用担保的比例，扩大我市中小企业、民营企业的受益面；第三，进一步研究担保体系建设、担保行业管理、政策性担保机构可持续发展的体制和机制问题；第四，在队伍建设方面继续坚持精干高效的原则。

## **担保中心团队及信息化管理平台获政协领导的好评**

2003年5月19日，广东省政协委员、教科文卫委员会副主任蔡齐祥、深圳市政协副主席兼科技局局长李连和率领省政协“民营科技企业发展情况”专题调研组赴担保中心考察。

担保中心主任叶小杭就担保中心的运作情况及所涉及的相关问题作了专题汇报。到访的省、市领导对担保中心的各项工作予以了肯定和关心。并对担保中心的团队及信息化管理平台、以及目前正在开发的担保机构信息化管理软件项目表示了浓厚的兴趣和高度评价。

## **担保中心累计担保额突破十亿**

根据最新统计，担保中心累计为深圳市中小企业融资担保突破了10亿元人民币，涉及到的担保品种有：流动资金贷款担保、履约担保、技改资金担保、科技三项费用担保、综合授信担保、小额委托放款、再担保等，且风险控制情况良好，资产质量优良。这标志着在市政府监管会的正确领导下，担保中心全体员工同心协力，共同将担保中心的工作推入了一个新的阶段。

## **担保中心与两家银行达成合作关系**

2003年6月20日及30日，担保中心分别与兴业银行股份有限公司深圳分行、华夏银行股份有限公司深圳分行签订了《合作协议书》。

至此，担保中心已经和9家银行缔约，在独立评审和风险共担

的基础上结成合作关系。担保中心将通过更多的银行网点，为更多深圳市中小企业提供融资担保服务。

兴业银行股份有限公司成立于 1988 年，系经国务院和中国人民银行批准组建的中国首批股份制商业银行之一，注册资本 30 亿元。

华夏银行股份有限公司成立于 1992 年 10 月，是一家全国性股份制商业银行。在全国 20 多个大中城市设立了 188 家分支机构。

## 第一视线

**深圳将为民企立法** 日前，市政协组织部分经济界的委员，就《深圳市民营企业促进条例（征求意见稿）》进行了讨论，表明我市即将首次出台专门法规，促进民营经济的发展。（摘自《深圳商报》）

**非典对深圳经济影响第二季度凸现** 整个 SARS 对深圳经济的影响逐步在第二季度显现出来，GDP 的增长速度在二季度逐步放缓；市财政收入增速减慢等。（摘自《深圳特区报》）

**地方财政将补偿中小企业担保** 据报道，一项支持中小企业信用担保机构的政策正在国家财政部的酝酿之中，该政策要求在中小企业信用担保机构受损时，地方财政应给予补偿。（摘自《赢周刊》）

**央行发布加强房贷管理的通知** 中国人民银行于 2003 年 6 月 13 日公布了《关于进一步加强房地产信贷业务管理的通知》，该通知就房地产开发企业申请银行贷款时房地产贷款的使用区域、用途、期限，

个人申请房贷的条件、比例、期限等进行了明确规定。（摘自《中国经济时报》）

**广东将大大降低民企注册门槛** 广东省工商局一系列力度空前的扶持民企政策已酝酿完成，这些政策包括大幅降低民营企业市场准入门槛，减免大量对民企的收费等。（南方网）

## 观点与思考

### 凡事预则立，不预则废

#### -----反思 SARS 事件，树立危机意识

尽管目前 SARS 疫情已初步得到控制，但其对经济生活造成的负面影响与重大打击，促使我们对类似事件的发生进行思考，树立危机意识。中小企业在本次事件中所受的冲击较大，而作为直接向中小企业提供融资担保服务的专业信用担保机构而言，中小企业所面临或承受的风险，亦将传递到担保机构。因此，建立健全的中小企业危机预警和应对机制，制定防范担保风险的有效措施，是对信用担保机构有效管理的考验与历练。

信用担保机构可以通过以下手段或措施来建立危机应对机制：  
一、危机管理资源的合理储备，如建立危机应对基金；二、正确分析处于危机中的各个行业可能承担的风险；三、危机信息的获取与传递的途径；四、危机应对机构的组建；五、分析危机事态的关键控制环节，协助企业建立应对措施；六、分析和评估危机事件对担保机构的

影响；七、及时总结经验教训；八、危机应对的制度化建设。

担保中心在 SARS 疫情出现之后，迅速制定了应对措施，开展了全员的危机意识教育，积极组织专人对于可能受到各种负面影响的行业进行充分的调研论证，加强对可能受影响在保企业的保后跟踪工作，及时反馈 SARS 时期各在保企业的经营现况，给予建议及咨询，使在保企业因 SARS 事件诱发的还贷风险及时得到控制。

“凡事预则立、不预则废”，信用担保机构必须树立危机意识，利用制度化的危机管理利器，战胜各种危机。

## 专业论坛

### 掌握财务分析方法，准确衡量企业风险

防范风险是担保机构生存和发展的永恒主题，担保机构应在对各种不同的风险进行具体分析的基础上将其控制在一个较为合理的范围之内。衡量风险是一个复杂的系统工程，其中对担保企业的财务状况进行分析无疑是最重要的手段之一。

财务分析的前提是，必须弄清每一项目的真正含义。否则，难免会得出错误的结论。只有在完全弄清楚每个项目、指标的含义后，才能对报表作出正确的理解与分析。

财务分析方法一般有以下几种：一是表面分析，包括比较分析、结构分析、比率分析、因素分析等；二是深层分析，有些指标可通过有关指标之间，甚至跨报表的指标之间进行对比分析，进一步发现内

在关系的合理性；三，综合分析，是指在个别指标分析的基础上，对企业财务状况、经营成果作总体评价和分析，目前广泛应用的有杜邦财务体系和沃尔比重评分法。

## 尖锋对话

### 闻道有先后，术业有专攻

#### ---建设品牌担保机构之经验点滴

我国的中小企业在发展的过程普遍会遇到融资难的问题，这成为了制约其发展的重要因素之一。因此，组建专业的信用担保机构，为中小企业建立畅通的融资渠道成为许多地方政府和机构促进区域经济发展的当务之急。

佛山市顺德区新协力集团有限公司的有关领导带着“如何创建一个成功的担保机构”等问题到访了担保中心，与担保中心叶小杭主任进行了全面、充分的讨论。

新协力集团董事长卢桂戈谈到：“顺德的中小企业占企业总数 90% 以上，对顺德的经济发展有着举足轻重的影响。然而，顺德的中小企业同样存在信用不足、融资困难的问题。顺德至今仍缺乏为中小企业融资提供担保的专业机构，因此，迫切需要成立一家信用担保机构，但是应采取什么样的形式、如何构建一个好的信用担保机构，如何管理等，这些专业性的问题，一直是我们重点考虑的”。

担保中心叶小杭主任认为：“构建一个运作良好的民营信用担保

机构，必须做到：一、建立完善的组织架构和管理制度；二、建立科学的决策机制，完善评审委员会制度，树立评委的权威性；三、要形成所有者和经营者高度统一的管理模式；四、建立良好的员工招聘制度，员工绩效考核、激励约束机制，充分发挥员工工作的积极性和责任感；五、确立完善的风险管理机制，提取风险责任准备金；六、搭建科学、高效的信息化管理平台；七、树立信用担保机构自身的信用，获取银行的认可”。

叶小杭主任还向董事长卢桂戈建议：“成立中小企业信用担保机构应坚持的五个原则，一、坚持市场化机制运作的定位原则；二、坚持建立和完善现代企业制度的原则；三、坚持依法稳健经营的原则；四、坚持循序渐进的原则；五、坚持效益优先的原则”。

## 合作与交流

2003年5月24日，顺德市新协力集团有限公司及工商银行顺德支行的领导一行六人到担保中心访问，此次到访担保中心的新协力集团领导主要带着“如何构建一个好的信用担保机构”等问题，与担保中心领导进行了全面、充分的讨论。

2003年5月26日，广州市天河区科技局郭颂棠局长一行四人到访担保中心。来访客人详细了解了担保体系的构建、担保中心的运作，并对担保中心的人才结构、信息化平台表示了高度的赞赏和浓厚的兴趣。

2003年6月18日，担保中心接待了华夏银行行长助理兼华夏银

行深圳分行党组书记张润深一行 3 人的来访。担保中心主任叶小杭向来访客人详细介绍了担保中心成立以来的运作情况。